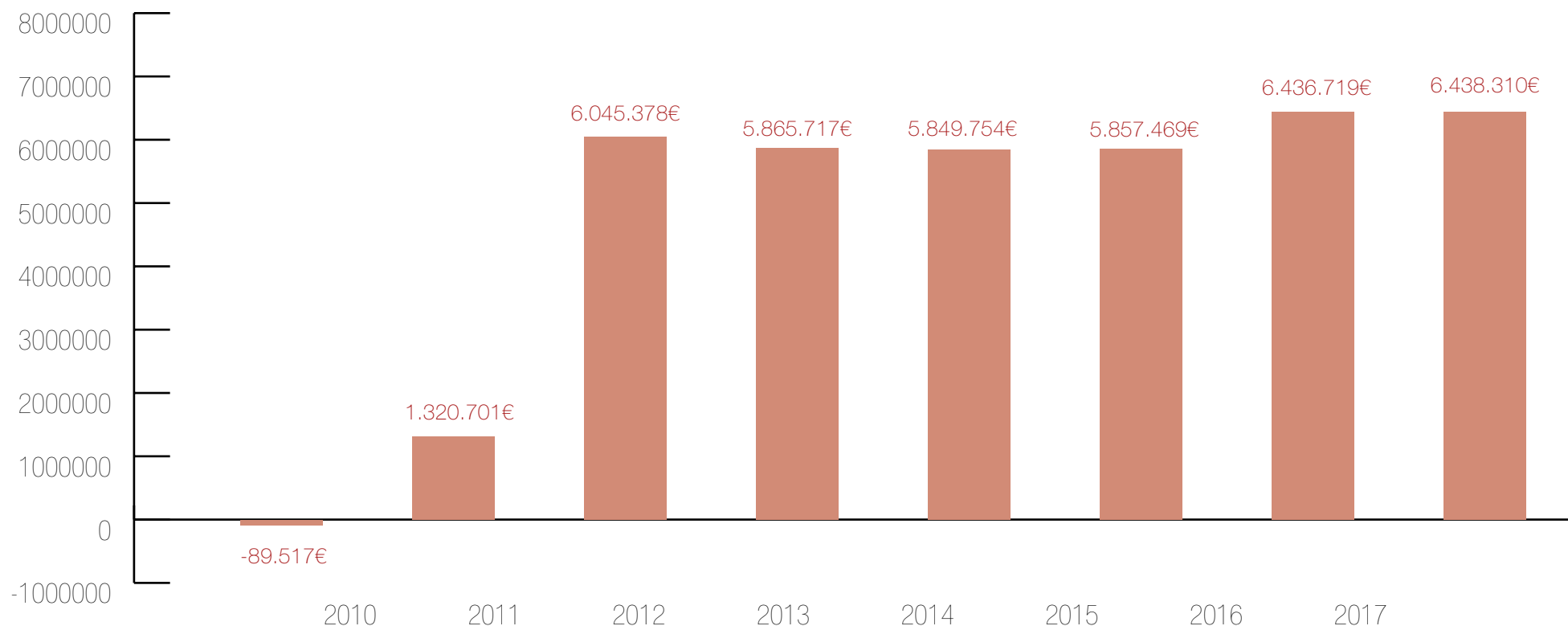


# BALANÇ DE LA GESTIÓ ECONÒMICA I POLÍTICA DE L'AJUNTAMENT

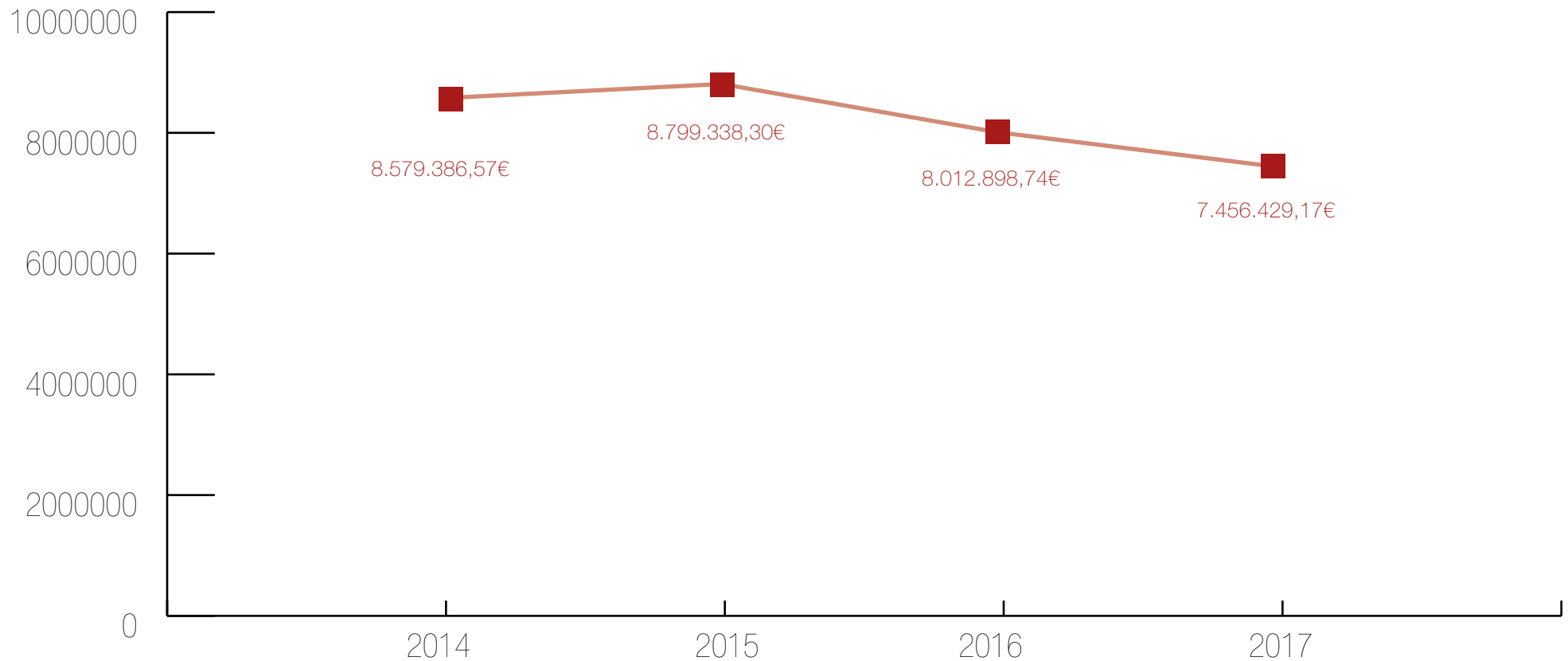


Ajuntament de  
**Tàrrrega**

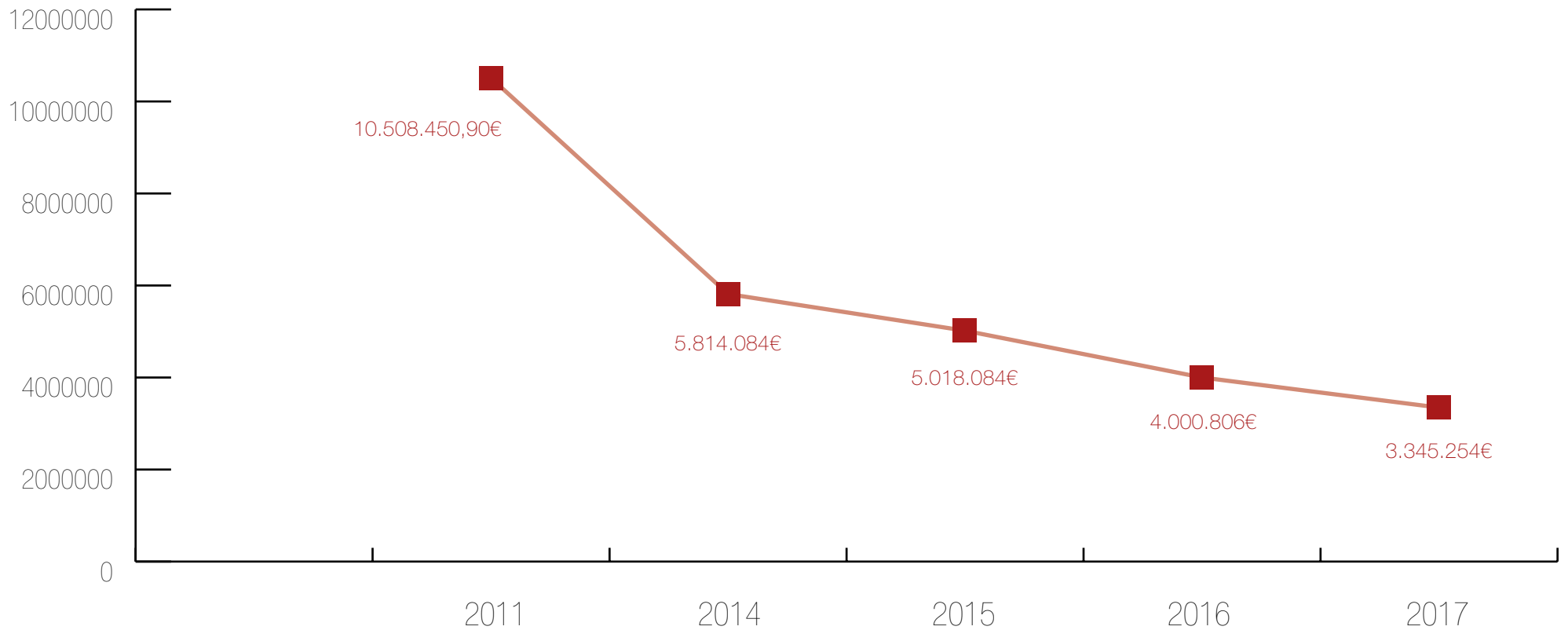
- L'any 2011 els regidors i regidores del govern municipal vam proposar-nos un repte majúscul: treure l'Ajuntament del forat econòmic en què es trobava sense renunciar a la tasca de govern ni a la qualitat dels serveis oferts a la ciutadania. I tot plegat, en un context de crisi econòmica greu.
- Durant els primers 4 anys vàrem aplicar una política de rigor i austeritat que ens va permetre començar a sortir del forat i posar les bases del futur.
- I durant aquest segon mandat hem pogut començar a recollir els fruits de tota la feina feta en forma de:
  - + inversió
  - deute
  - impostos
- La bona gestió econòmica i la recuperació de les inversions ha anat acompanyada d'una tasca de reactivació de l'Ajuntament en termes de gestió del dia a dia, que ha permès resoldre incidències que s'arrossegaven des de feia temps en àmbits com el manteniment dels equipaments públics, potenciació de la vida cultural i lúdica de la ciutat...
- L'objectiu d'aquesta presentació és explicar amb transparència com ha estat aquest treball de sanejament econòmic i reactivació de l'Ajuntament, quina és la situació actual i amb quines perspectives entomem els reptes de futur.



- ▶ Durant els tres primers anys del present mandat el romanent ha continuat augmentant, tot i que a un ritme menor que durant el mandat anterior.
- ▶ Les bones xifres del període 2014-17 demostren que el nou escenari de solvència i liquiditat a curt termini, treballat durant el període 2011-14, és una realitat consolidada i estable, amb tendència a l'alça.

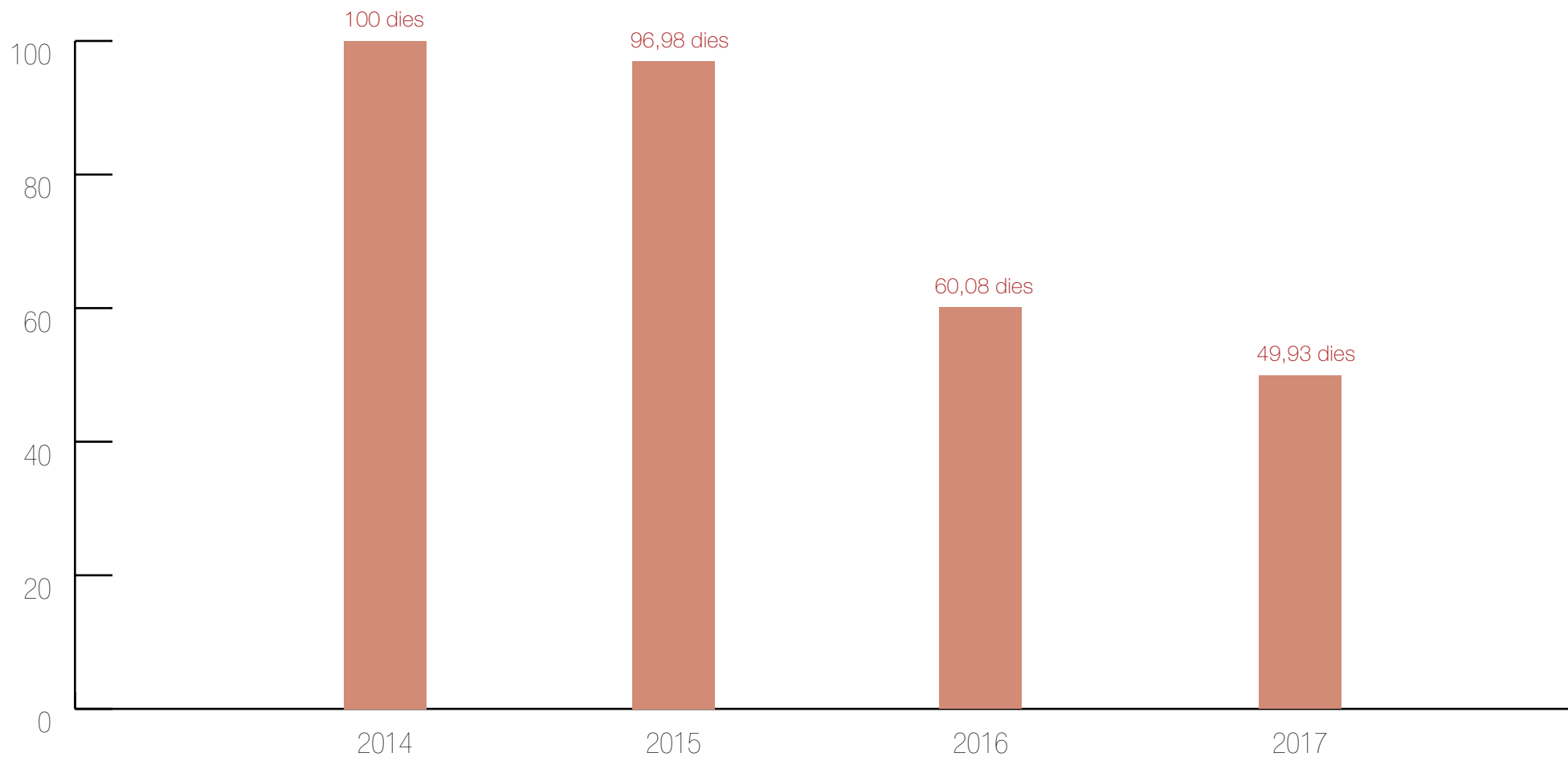


► Els drets pendents de cobrament (taxes, tributs, multes i subvencions d'altres organismes i institucions) van assolir al final del darrer mandat el seu màxim històric des de 2009, però des d'aleshores han anat disminuint progressivament.

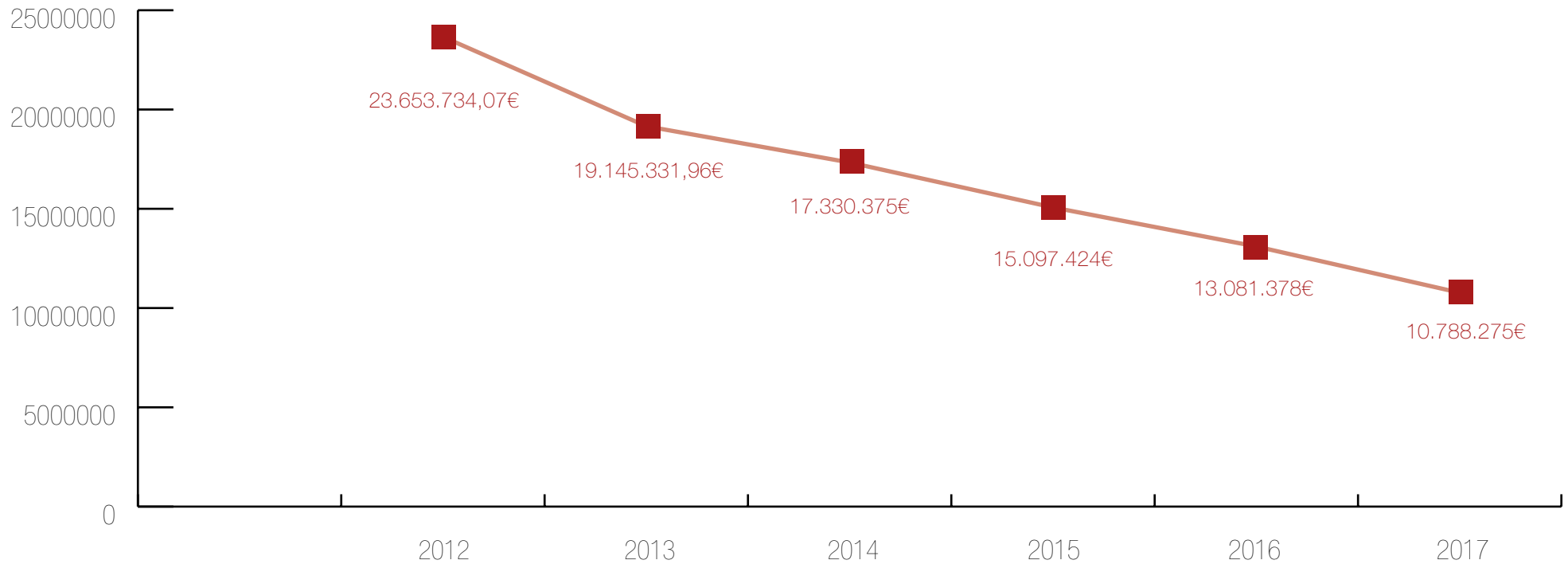


- ▶ Durant els 3 primers anys del present mandat l'Ajuntament ha seguit reduint les obligacions pendents de pagament de forma continuada i progressiva.
- ▶ Aquesta reducció se suma a la disminució de prop del 50% aconseguida durant el mandat anterior.

## TERMINI MITJÀ DE PAGAMENT A PROVEÏDORS

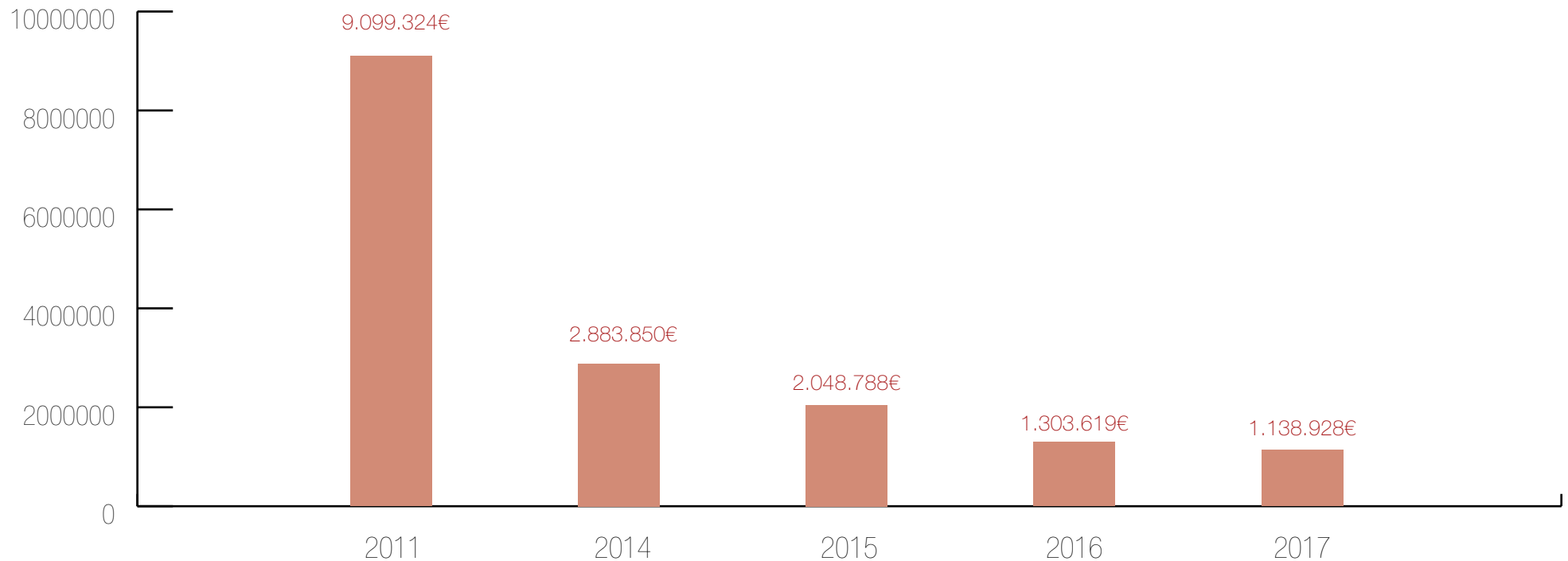


► En els darrers 3 anys s'ha reduït el termini de pagament a proveïdors a menys de la meitat, situant-lo cada cop més a prop dels 30 dies que marca la llei.



- ▶ Durant l'exercici 2012 l'Ajuntament es va veure obligat a contractar operacions de crèdit per al pagament de factures a proveïdors acumulades durant el mandat anterior, la qual cosa va provocar una escalada molt important del deute bancari.
- ▶ Des de llavors, el rigor i la racionalització de la despesa han permès anar reduint de forma continuada i constant el deute fins a situar-lo, en data 31/12/2017, a menys de la meitat del que hi havia a finals de 2012.

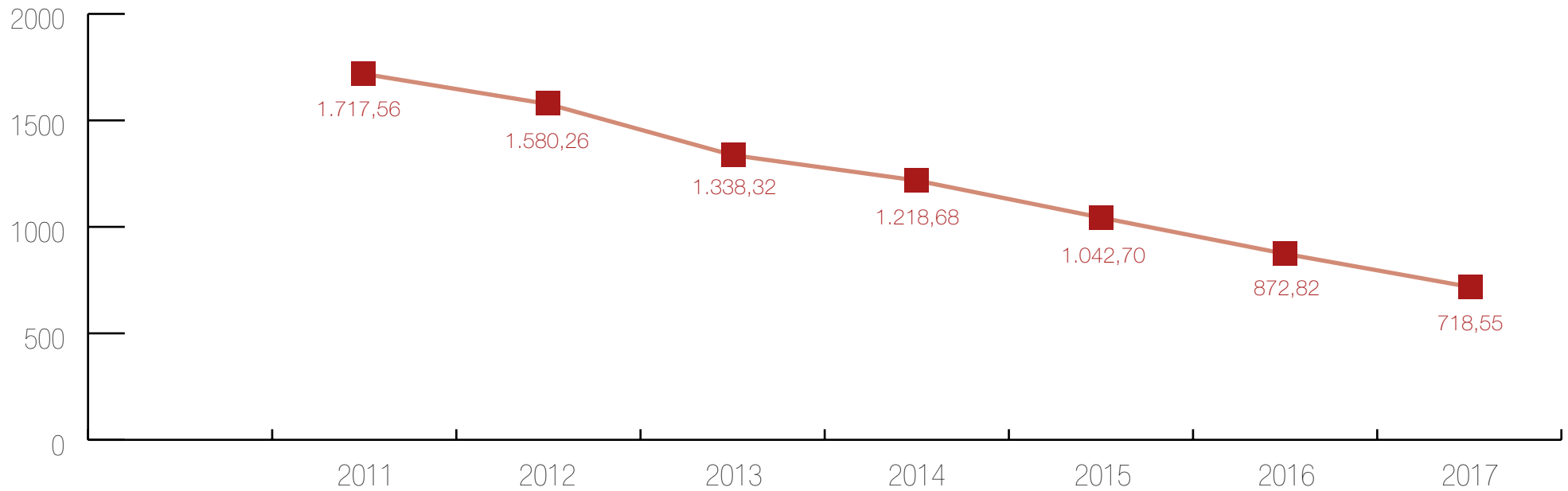
## FACTURES PENDENTS A PROVEÏDORS



- ▶ El volum econòmic de les factures pendents a proveïdors ha seguit una evolució similar a la del deute a llarg termini, és a dir, una tendència continuada a la baixa.
- ▶ Si durant el mandat 2011-14 es va aconseguir reduir l'import de factures impagades a menys d'una tercera part del que hi havia acumulat, en aquests tres primers anys del mandat 2015-19 s'ha situat el volum de deutes a proveïdors en només un 12,5% de les xifres de 2011.

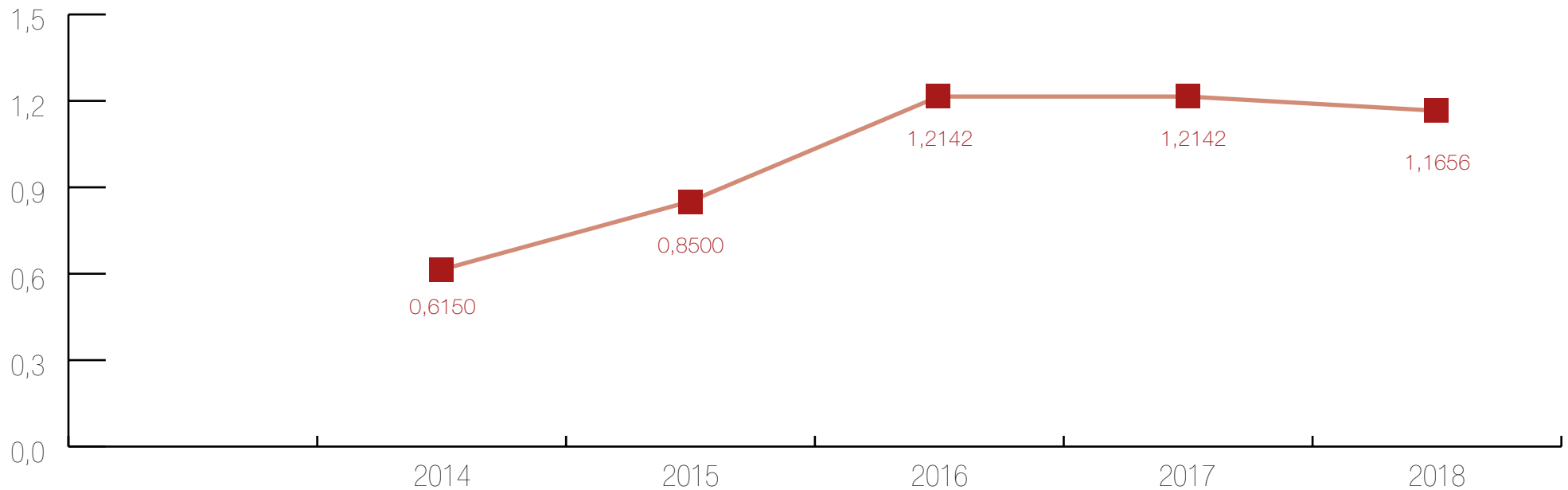


## DEUTE PER HABITANT

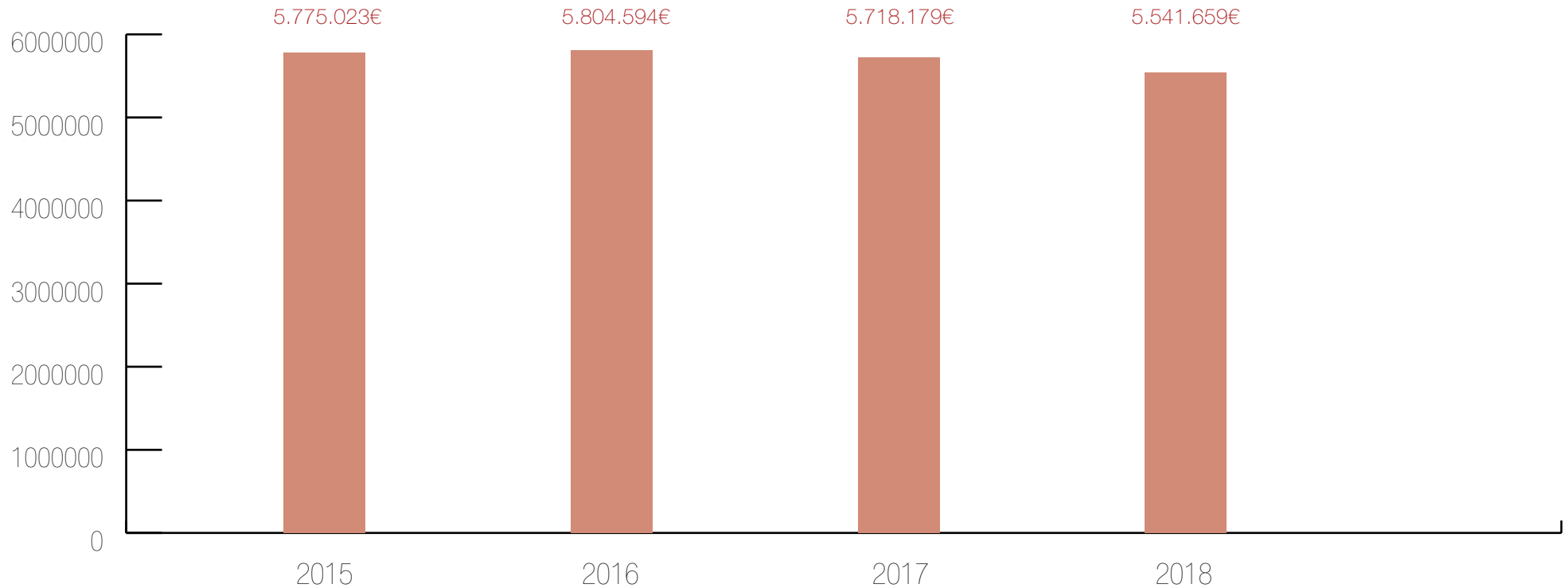


| DEUTE CURT+LLARG               | 2011         | 2014        | 2015         | 2016         | 2017         |
|--------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Crèdits a Llarg Termini        | 20.320.692 € | 17.330.375€ | 15.097.424 € | 13.081.378 € | 10.788.275 € |
| Factures Pendants a Proveïdors | 9.099.324 €  | 2.883.850€  | 2.048.788 €  | 1.303.619 €  | 1.138.928 €  |
| Deute Total per Habitant       | 1.718 €      | 1.219€      | 1.043 €      | 873 €        | 719 €        |

- Gràcies a la rebaixa aconseguida en el deute bancari i el deute amb proveïdors, el deute per habitant també ha anat disminuint en consonància.
- La càrrega de deute per targari/ina és avui gairebé un 60% més baixa del que era al 2011.

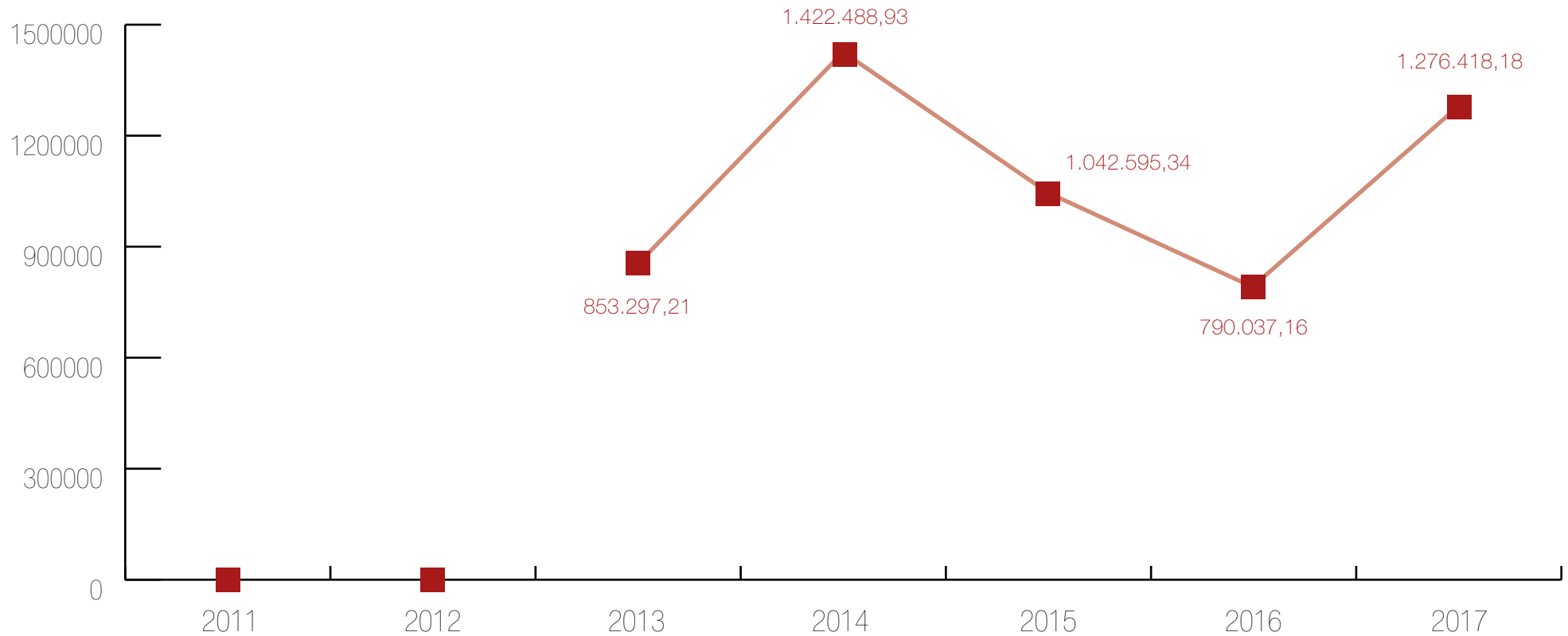


- L'elevat endeutament de l'Ajuntament va obligar a incrementar temporalment els tipus de l'Impost de Béns Immobles
- Amb la tornada a l'estabilitat de les arques municipals, és moment de retornar a la ciutadania l'esforç realitzat. És per això que enguany s'ha reduït el tipus en un 4%.
- La voluntat de l'equip de govern és seguir baixant el tipus de l'IBI l'any vinent.
- La baixada del tipus de l'IBI s'ha traduït en una disminució dels valors cadastrals, fet que al seu torn té un seguit de repercussions positives:
  - Menys costos d'IRPF o patrimoni
  - Menys cost en transmissions patrimonials
  - Més oportunitats en la sol·licitud de beques



- ▶ La baixada del tipus ha tingut una traducció directa en els ingressos de l'Ajuntament en concepte d'IBI, que al 2018 s'han vist reduïts en 176.520,6€ respecte al 2017.
- ▶ La reducció dels ingressos en concepte d'IBI no ha afectat la bona marxa econòmica de l'Ajuntament, ja que a dia d'avui les arques municipals es troben sanejades i en un escenari d'estabilitat que abans no existia.

## INVERSIÓ



- ▶ El nivell d'inversió ha crescut des de 2013 en consonància amb la millora de l'estat de les finances municipals. És a dir, el govern municipal ha anat controlant la despesa en inversions al llarg dels anys per tal d'acompassar-la a la reducció del deute.
- ▶ En aquest línia, s'han efectuat inversions necessàries, però de manera continguda per tal de no acumular deute i seguir progressant en el treball d'equilibri financer dut a terme.

La bona gestió econòmica i la recuperació de les inversions ha anat acompanyada d'una tasca de reactivació de l'Ajuntament en termes de gestió del dia a dia, que ha permès resoldre incidències que s'arrossegaven des de feia temps en àmbits com el manteniment dels equipaments públics, la potenciació de la vida cultural i lúdica de la ciutat...

Les diapositives següents volen ser un recull dels projectes i fites més importants assolides durant aquests anys de treball rigorós, intens i responsable. Com es podrà apreciar, s'ha dut a terme una tasca ingent, que ha servit per recuperar el temps perdut per culpa de la mala gestió econòmica i posar al dia la ciutat quant a reptes estratègics i també deficiències que s'arrossegaven des de feia temps



- Habilitació d'un pàrquing de camions
- Restauració de la Font del Pati
- Nou espai lúdic per a la gent gran al solar de les antigues piscines
- Habilitació d'un pàrquing de caravanes
- Reforma i ordenació del centre històric (Plaça Lluís Millet, Plaça Lluís Companys, C/Urgell...)
- Construcció del gimnàs del col·legi Àngel Guimerà
- Millora dels accessos als pobles agregats
- Desplegament de banda ampla a Claravalls
- Plantació de nova vegetació a la llera del riu
- Habilitació de noves illes verdes



- Diversificació de l'oferta de l'Escola Municipal de Música
- Adhesió al programa Apropa Cultura per acostar la cultura a les persones en risc d'exclusió
- Desenvolupament del programa "Sempre acompanyats"
- Diversificació i reforç dels serveis de formació i ocupació de La Solana
- Impuls d'una línia de subvencions a petites empreses de caire social
- Instal·lació de sensors al riu Ondara per alertar del risc d'inundacions
- Reducció dels delictes registrats i millora de la seguretat
- Reforç de les activitats cíviques i comunitàries



- Transformació de la Festa Major i restauració del seu caràcter popular: recuperació de l'Eixida i l'Eixideta, retorn del protagonisme a les entitats, potenciació de les activitats tradicionals, incorporació de nou bestiar...
- Acolliment a la ciutat de la Jamborinada
- Multiplicació de les activitats del festival de cinema Galacticat





- Els anys d'austeritat, rigor i racionalització de la despesa s'han traduït en un sanejament de les arques municipals i un retorn de l'Ajuntament a l'equilibri i l'estabilitat econòmica
- Però la necessitat de racionalitzar la despesa no ha comportat una minva de la qualitat dels serveis oferts a la ciutadania ni tampoc un fre a la gestió de govern, sinó tot el contrari. Amb menys recursos, aquest govern ha estat capaç de fer molt més.
- La bona marxa de l'economia de l'Ajuntament representa la base sobre la qual estructurar el futur proper i afrontar els reptes més immediats amb responsabilitat i solvència, que són:
  - Estabilitzar la càrrega fiscal als veïns i veïnes
  - Reprendre el nivell d'estalvi necessari per poder afrontar les inversions estratègiques que la ciutat necessita
  - Potenciar i seguir millorant els serveis a la ciutadania targarina
  - Incrementar les partides destinades a donar suport a les persones que més ho necessiten
  - Optimitzar els circuits i l'organització interna de l'Ajuntament a fi de millorar l'atenció a la ciutadania



Ajuntament de  
**Tàrraga**